

## **Eigentümerstrategie der Einwohnergemeinde Muttenz für die Spitex Muttenz AG**

### **Präambel**

Mit der Spitex Muttenz AG gewährleistet die Einwohnergemeinde Muttenz ihrer Bevölkerung qualitativ gute und menschenwürdige Pflegeleistungen zu Hause und nimmt bei der Umsetzung des Alters- und Pflegegesetzes eine aktive Rolle wahr.

### **Leitwerte**

Folgende Leitwerte aus den übergeordneten strategischen Leitwerten (gemäss Dokument „Handlungsprinzipien des Gemeinderates und strategische Leitwerte für die Legislatur 2017-2021“) sind für die Eigentümerstrategie Spitex Muttenz AG massgeblich:

- Der Gemeinderat setzt sich zum Ziel, den jährlichen Finanzhaushalt mittelfristig ausgeglichen zu gestalten.
- Der Gemeinderat erarbeitet tragfähige Lösungen, im Blick auf die Herausforderungen des gesellschaftlichen Lebens, der Bildung der demographischen Entwicklung, der Migration und auch der zunehmenden Anonymisierung.

### **Prämissen / definierte Vorgaben**

Die Einwohnergemeinde Muttenz AG hält 100 Prozent der Aktien und des Aktienkapitals der Spitex Muttenz AG.

Das vorliegende Dokument legt die Strategie für die Spitex Muttenz AG fest:

- aus der Sicht der Einwohnergemeinde als Eigentümerin;
- auf der strategisch-politischen Ebene;
- mit einer mittelfristigen bis langfristigen Perspektive.

Die Eigentümerstrategie ist für die Organe der Spitex Muttenz AG und Angestellten der Einwohnergemeinde Muttenz verbindlich. Ihre Verbindlichkeit für die Führungsorgane der Spitex Muttenz AG wird durch eine entsprechende Regelung in der Leistungsvereinbarung zwischen der Einwohnergemeinde und der Spitex Muttenz AG festgehalten.

### **Unternehmerische Ziele**

Die Spitex AG Muttenz übernimmt die Leistungsverantwortung für alle Leistungen nach § 23 Abs. 2 des Altersbetreuungs- und Pflegegesetzes (APG). Sie gewährleistet die Erbringung dieser Leistungen, indem Sie diese selber erstellt, einkauft oder durch Kooperationen sicherstellt.

Die Spitex Muttenz AG kann durch Beschluss des Verwaltungsrats über die Aufgaben nach APG hinaus weitere Aufgaben übernehmen und Leistungen am Markt erbringen. Die Wirtschaftlichkeit muss dabei berücksichtigt und einschlägige Branchenstandards müssen eingehalten sein.

Die Spitex AG Muttenz übernimmt Ausbildungsfunktionen und bietet Ausbildungsplätze an.

## **Leistungsziele**

Die Spitex Muttenz AG soll gewährleisten, dass Menschen im Alter und bei Krankheit oder Unfall länger zuhause bleiben können. Sie soll dabei:

- den Grundsatz "ambulant vor stationär" stärken;
- den betreuten Personen eine professionelle Unterstützung bzw. Pflege bieten;
- eine angemessene zeitliche Verfügbarkeit gewährleisten;
- für alle offen und zugänglich sein (Leistungspflicht);
- der Betreuungskontinuität hohe Beachtung schenken, indem, wenn möglich, die Pflege und Betreuung immer durch das gleiche Personal erfolgt;
- eine Scharnierfunktion zwischen der ambulanten und stationären Pflege und Betreuung übernehmen.

Die Spitex Muttenz AG weist eine sozialpartnerschaftliche und sozialverträgliche Personalpolitik auf.

## **Wirtschaftliche Ziele**

Die Spitex Muttenz AG wird wirtschaftlich selbsttragend geführt.

Leistungsbezogene Zuschüsse der Einwohnergemeinde werden in der Leistungsvereinbarung geregelt. Diese wird regelmässig, mindestens alle zwei Jahre, überprüft.

## **Kooperation**

Es sind Kooperationen der Spitex Muttenz AG mit anderen Institutionen des Gesundheits- und Betreuungswesens zwecks Optimierung der Wirtschaftlichkeit, des Angebots und der Qualität anzustreben, dies auch über die Kantonsgrenzen hinaus. Die Spitex Muttenz AG soll dabei eine aktive Rolle einnehmen und Kooperationen suchen.

Die Einwohnergemeinde steht Fusionen mit anderen Spitex-Organisationen offen gegenüber.

## **Steuerung der AG durch die Gemeinde**

Die Gemeinde entsendet eine Vertretung als Mitglied des Verwaltungsrats der Spitex Muttenz AG; die Vertretung wird nicht durch ein Gemeinderatsmitglied wahrgenommen.

Innerhalb der Gemeindeverwaltung Muttenz erfolgt aus Gründen der Public Corporate Governance die folgende Rollenteilung:

- Besteller von Leistungen > Departement Soziales und Gesundheit
- Wahrnehmung der Eigentümerrolle > Departement Finanzen

Der Gesamtgemeinderat nimmt die Rolle der Generalversammlung der Spitex Muttenz AG wahr.

Der Verwaltungsrat erstellt ein halbjährliches Reporting.

## **Der Verwaltungsrat**

Der Verwaltungsrat der Spitex Muttenz AG soll fünf Mitglieder aufweisen und ist unter Berücksichtigung der nachfolgenden Qualifikationen (Fachwissen zu Management, Pflege, Sozialversicherungen, Medizin, etc.) und des Gender-Aspekts zusammenzusetzen. Davon sollen eine Vertreterin bzw. ein Vertreter der Einwohnergemeinde und während einer Übergangszeit ein Mitglied aus dem bisherigen Verein Spitex Muttenz sein.

**Beschlossen an der Sitzung des Gemeinderats von Muttenz vom 17. April 2019**